

Toezihtvisie raad van toezicht



Vastgesteld, november 2021

Toezihtvisie raad van toezicht OLVG

OLVG is 'thuis in onze wereldstad', 'recht uit het hart', en 'altijd in ontwikkeling'. Deze kernwaarden zijn ook leidend voor de wijze waarop de raad van toezicht functioneert.

OLVG is hét stadsziekenhuis van Amsterdam dat al anderhalve eeuw midden in de samenleving van deze unieke stad staat. OLVG vervult een belangrijke maatschappelijke regionale positie, werkt samen met veel andere zorgpartners in de regio aan de gezondheid van haar patiënten en is altijd open voor iedereen. OLVG is één van de grootste niet-academische topklinische opleidingsziekenhuizen in Nederland.

OLVG is betrokken en nieuwsgierig, toonaangevend in kwaliteit van patiëntenzorg, opleiding en onderzoek, en kent een open cultuur, zowel intern als in relatie met vele zorgpartners. Die open cultuur houdt ook de bereidheid in om verbeteringen en innovaties in te voeren in het belang van patiënt, organisatie en samenleving. De kansen om de zorg dicht(er)bij en rondom de patiënt te organiseren (door o.a. digitalisering en regionale samenwerking), krijgen daarbij speciale aandacht.

De raad van toezicht bevordert deze open cultuur, ook binnen de raad zelf en in relatie met de raad van bestuur en externe toezichthouders, met informele omgangsvormen waar het kan. De raad van toezicht houdt proactief toezicht, en is kritisch adviseur van de raad van bestuur. Is daarbij niet terughoudend maar volgt intensief, zonder op het terrein van het uitvoerend bestuur te treden. De raad van toezicht heeft periodiek overleg met alle gremia, neemt deel aan het strategische overleg met het tweede echelon en de overlegvergadering in het kader van de algemene-gang-van-zaken met de ondernemingsraad. De raad van toezicht gaat zelf actief en ook onafhankelijk van het bestuur achter informatie aan, onder meer door middel van werkbezoeken en contacten met interne stakeholders. Er volgt altijd een terugkoppeling naar de collegae in de raad van toezicht en naar de raad van bestuur.

De raad van toezicht kijkt vanuit meerdere perspectieven. Natuurlijk vanuit patiënten, maar ook vanuit organisatie, medewerkers en samenleving. De raad van toezicht heeft een grote mate van affiniteit bij de patiënt die op betekenisvolle momenten in het leven in de handen van de zorgprofessionals van OLVG verkeert. Daarnaast is er steeds meer oog voor betekenisvol werk voor medewerkers en voor de grote maatschappelijke opgaven op het gebied van betaalbaarheid, personeelsschaarste, gezondheidsverschillen, duurzaamheid en diversiteit.

De raad van toezicht is veeleisend met betrekking tot de kwaliteit van bestuur én toezicht en gaat een 'lastig gesprek' niet uit de weg. Er is expliciet aandacht voor processturing naast resultaatsturing en voor de zachte kanten van het ziekenhuis.

Gewetensvol en kritisch ten opzichte van het eigen functioneren vervult de raad van toezicht haar functie als interne toezichthouder van OLVG. De raad van toezicht is te allen tijde bereid zich intern én extern te verantwoorden.